

MARCO BARCHIESI



Personale

Indirizzo

Via Don Mazzolari 60, 21047 Saronno (VA)

Numero di telefono

+39 3481535715

E-mail

mbarchiesi@hotmail.com

Data di nascita

04-07-1961

Luogo di nascita

Milano

Sesso

Uomo

Nazionalità

Italiana

Stato civile

Coniugato, 3 figli

LinkedIn

<https://www.linkedin.com/in/marco-barchiesi-5ba2391/>

Lingue

Inglese



Francese



Hobby e Interessi

■ Letture, viaggi, musica, sport

Sono un CFO che ha maturato una vasta e diversificata esperienza in contesti multinazionali quali 3M, Imation, PPG Industries, LeasePlan, Pellegrini Catering Overseas. Dal giugno 2019 sto operando come Consulente, collaborando ad alcuni progetti per importanti clienti con la società di Management Consulting, Kyma Team ; da gennaio 2020 sto anche operando come CFO col Gruppo Treee, leader in Italia nel settore RAEE (riciclo e trattamento di attrezzature elettriche ed elettroniche). Ho maturato una esperienza internazionale attraverso incarichi europei che mi hanno anche portato a passare un anno e mezzo in Olanda presso la holding europea della società per la quale operavo.

Il mio iter professionale si è sviluppato a partire dal Controllo di gestione per poi allargarsi a tutte le aree della Direzione Finanziaria, incluso il Risk Management. Unitamente al ruolo di CFO, ho, nel corso della mia carriera, ricoperto anche quello di Direttore Sistemi Informativi e, ad interim, quello di Direttore Procurement.

Sono stato membro del Consiglio di Amministrazione di diverse delle società per le quali ho lavorato.

Competenze

Ho solide competenze tecniche in tutte le aree gestite durante il mio iter professionale, sia in quelle tradizionali come Amministrazione, Finanza e Controllo, sia in quelle che hanno avuto enfasi più recente quali Risk Management e Compliance. Avendo coordinato anche le aree Sistemi Informativi e Legale, ho sviluppato una buona conoscenza delle principali problematiche ad esse relative. Ho partecipato più volte all'implementazione di sistemi ERP o di integrazione degli stessi sistemi tra società diverse.

Mi è sempre stata riconosciuta la capacità di leadership, di gestire gruppi anche molto estesi di risorse, spesso locate in diversi Paesi, motivandole e coinvolgendole, nonché sviluppando e facendo crescere le migliori di esse. Credo di essere un Manager pragmatico, con un forte orientamento ai risultati aziendali ed agli obiettivi di Area, anche durante processi complessi di integrazione e razionalizzazione aziendale.

Credo che professionalità, serietà e facilità nei rapporti inter-personali rientrino tra le mie doti personali. So lavorare sotto stress anche per periodi prolungati.

Infine ritengo che un importante valore aggiunto con il quale io posso contribuire in qualsiasi contesto aziendale sia lo spiccato interesse per il business, che deriva in buona parte dalla mia indole personale. Ciò mi spinge spontaneamente ad analizzare sempre le implicazioni dei numeri e, partendo da questi, a suggerire possibili azioni migliorative, andando ben oltre i tecnicismi di tipo bilancistico o contabile, che rappresentano comunque una componente fondamentale del mio know-how. In questo senso sono sempre stato più di un partner per gli Amministratori Delegati ed i colleghi di linea con cui ho lavorato.

Educazione e Qualifiche

Laurea in Economia e Commercio

Università 'Luigi Bocconi', Milano

set 1979 - dic 1984

Ho conseguito la laurea con il massimo dei voti (110/110)

Esperienza professionale

CONSULENTE/CFO

giugno 2019-oggi

- Dal giugno 2019 ho avviato un'attività di consulente in partnership con la società di Management Consulting Kyma Team, che mi ha portato a collaborare su progetti, anche di rilevante entità, per società come Continental e Sisal.
- Da gennaio 2020 sto inoltre collaborando, come CFO, con il Gruppo Treee, leader nel settore RAEE (raccolta e trattamento di apparecchiature elettroniche ed elettriche), costituito da 7 società sparse sul territorio nazionale, con l'obiettivo di razionalizzare e consolidare le procedure, pervenendo nel giro di un anno, alla fusione delle stesse nella capogruppo Treee

CFO

Pellegrini Catering Overseas, Lugano (Svizzera)

mag 2013 - mag 2019

Ruolo : CFO di Pellegrini Catering Overseas (PCO), capogruppo/holding delle attività estere del Gruppo Pellegrini, leader in Italia nel settore della ristorazione aziendale e dei ticket restaurant. Sono responsabile delle attività di Finanza, Amministrazione, Controllo e Sistemi Informativi del Gruppo, coordinando le risorse presso la holding e le otto società estere controllate. Sono membro del CDA.

In questi anni ho completamente reingegnerizzato le procedure, il sistema di reporting e riorganizzato le attività finanziarie, amministrative e di controllo del Gruppo, standardizzandole nei Paesi nei quali operiamo. Ho contribuito all'ottenimento di significativi savings nei costi delle derrate (che pesano circa il 50% sul fatturato del Gruppo) e nei costi amministrativi di Gruppo. Ho creato un efficiente sistema di cash pooling a livello di Gruppo. Ho selezionato e nominato nuovi Financial Managers in 5 delle società estere controllate. Ho seguito un progetto, attualmente in stand-by, teso a costituire un accordo di Joint Venture con un'altra società del settore. Ho compiuto analisi finalizzate ad entrare in nuovi mercati (Paesi). Come membro del Consiglio di Amministrazione di tutte le società del Gruppo, ho approvato le strategie, i bilanci e le decisioni rilevanti di business.

CFO

LeasePlan Italia, Milano/Roma

set 2003 - apr 2013

Ruolo : CFO di LeasePlan Italia, con responsabilità per le aree di Finanza, Amministrazione, Controllo, Risk Management, Legal, Compliance e Sistemi Informativi, coordinando nel complesso 120 risorse nelle due sedi di Roma e Milano. Membro del CdA...

LeasePlan Italia è una consociata del Gruppo LeasePlan, avente gli headquarters mondiali ad Almere (Olanda) e presente in 35 Paesi. LeasePlan è Gruppo leader a livello mondiale nel settore del noleggio a lungo termine di flotte di auto. Nel periodo in cui ho lavorato per LeasePlan gli azionisti di riferimento sono stati prima ABN Amro e poi Volkswagen. LeasePlan Italia, con un fatturato di circa € 600 MM ed una flotta gestita del valore di 2 Miliardi di Euro, è per dimensioni una delle controllate più grandi del Gruppo. Sono stato parte del Comitato Direttivo che ha guidato il processo di Due Diligence, acquisizione ed integrazione/fusione di Europcar in LeasePlan Italia, processo finalizzato nel giro di soli due anni. Ho contribuito al successo di gare importanti ed quindi all'acquisizione di clienti come ENI (4000 veicoli), Poste Italiane (18000 veicoli), Accenture, Roche, Nestlé, ed altri, attraverso una corretta determinazione del prezzo e dei fattori di rischio (valori residui dei veicoli, canone assicurativo), che hanno portato la profittabilità della società a più che triplicare nel giro di qualche anno. A latere dell'acquisizione della flotta di Poste, ho finalizzato in prima persona un accordo di finanziamento di oltre 300 Milioni di Euro con un importante Gruppo Bancario Italiano a condizioni particolarmente favorevoli. Ho inoltre creato da zero una struttura di Risk Management, comprendente la parte di Valori residui, assicurativa, di valutazione credito e di Operational Risk. Essendo infatti LeasePlan in Olanda un istituto finanziario, era soggetto ai vincoli di Basilea 2, inclusa l'onerosa attività di reporting per Banca d'Olanda.

CFO

Etnoteam, Milano

apr 2002 - ago 2003

Ruolo : CFO di Etnoteam, responsabile per le aree di Finanza, Amministrazione, Controllo, Sistemi Informatici e Procurement, coordinando nel complesso 40 risorse nelle varie società del Gruppo. Parte del Consiglio di Amministrazione.

Etnoteam era un Gruppo Italiano di Informatica, che aveva tratto grande sviluppo dal boom della new economy alla fine del millennio. La crisi del settore, che ha toccato l'apice appena dopo il mio arrivo, ha fatto sì che il mio contributo si esplicitasse soprattutto nella pianificazione e, limitatamente alle mie aree, nell'esecuzione di azioni di riduzione costi, con riferimento soprattutto ai costi del personale che, durante lo sviluppo degli anni precedenti, erano andati fuori controllo.

Direttore Finanza, Amministrazione e Controllo

PPG Industries Italia, Milano/Alessandria

gen 1998 - mar 2002

Ruolo : Direttore Finanziario di PPG Industries Italia, responsabile per le aree di Finanza, Amministrazione e Controllo di tutte le società del Gruppo, coordinando nel complesso circa 45 risorse.

E' stato il mio primo ruolo di CFO 'a tutto tondo'. PPG Industries e' un Gruppo Americano operante nel settore chimico (coatings, glass ed altre applicazioni) . In Italia e' presente con diversi stabilimenti ed una 'doppia' sede a Milano ed in provincia di Alessandria. Il fatturato all'epoca era di circa 400 Milioni di Euro. In questi anni ho contribuito alla finalizzazione di diverse operazioni straordinarie, piu' precisamente alcune acquisizioni, di cui una particolarmente rilevante (Max Meyer, circa 150 Milioni di Euro di fatturato), uno scorporo e cessione di ramo d'azienda (quello del vetro). Ho inoltre coordinato le successive integrazioni delle società neo-acquisite nei sistemi amministrativi-finanziari del Gruppo, che proprio in quel momento stavamo rinnovando (migrando ad Oracle Financials), nonché i processi di fusione delle stesse, scegliendo di volta in volta la soluzione piu' idonea da un punto di vista societario e fiscale, il tutto nei tempi richiesti dagli headquarters americani del Gruppo. Ho inoltre razionalizzato la struttura della mia Direzione, arrivando a raggiungere un saving significativo (quasi 1 Milione di Euro) rispetto ai costi pre-operazioni straordinarie.

European Controller & Admin. Manager

Imation Europe B.V., Rotterdam (Paesi Bassi)

gen 1996 - dic 1997

Ruolo : Responsabile Europeo del Gruppo per le aree Controllo ed Amministrazione presso gli headquarters europei di Rotterdam, coordinando circa 40 risorse in 8 Paesi.

Imation e' stato uno spin-off di 3M, quando il Gruppo del Minnesota ha deciso di separarsi dalle sue attività nei settori Data Storage, Fotografico, Medicale e Printing & Publishing, creando una società, Imation, quotata separatamente alla Borsa di New York ed indipendente da subito da 3M stessa. Essendo all'epoca Controller Europeo di una di queste Business Unit, mi sono trovato a far parte automaticamente di questa nuova società. Sono stato promosso al ruolo di Controller ed Administration Manager Europeo del Gruppo presso gli headquarters europei di Rotterdam, con riporto diretto al Vice-President, Europe.

In questo periodo ho svolto un ruolo importante nel progettare la struttura fiscale del nuovo gruppo a livello europeo, scegliendo la struttura piu' efficiente ed adatta alle nuove esigenze. Ho fatto inoltre parte del Comitato di progetto per l'implementazione del nuovo ERP (Oracle) che ci ha reso indipendenti da 3M nel giro di due anni.

Ho infine definito l'organizzazione del Controlling ed Amministrativa in ogni singolo Paese in cui Imation era presente.

Controller

Apr 1985 - dic 1995

3M Italia, Milano

Ruoli : vari e crescenti all'interno del Controllo di Gestione. L'ultimo coperto e' stato quello di Controller Europeo di un settore (combinazione prodotti/mercati) di 3M. In quest'ultimo ruolo ho coordinato circa 30 risorse in 9 Paesi.

Ho deciso di iniziare il mio percorso professionale con una esperienza da Controller perche' 3M era allora conosciuta come una scuola di Controllo di Gestione , non solo in Italia. In questi dieci anni sono progressivamente cresciuto nella 'gerarchia' della Direzione fino a raggiungere il livello di Controller Europeo per una specifica Business Unit, il 'Printing & Publishing', direttamente a riporto dell'European Business Director della stessa. Questi dieci anni sono stati estremamente formativi per capire come utilizzare i numeri e sviluppare le analisi per supportare quotidianamente le Business Units, sia produttive (3M aveva due stabilimenti di grandi dimensioni in Italia) che commerciali, nel migliorare la loro efficienza ed i loro risultati, utilizzando ovviamente anche gli strumenti del budget e della pianificazione a lungo termine. In questo periodo ho svolto anche la funzione di Financial Manager per una societa' neo-acquisita dal Gruppo, riuscendo ad integrarla nei sistemi di reporting ed amministrativi e nelle procedure di 3M in un tempo limitato.